

2026-02-11

§ 8 2025.319 KUN

**Granskning av kommunens styrning, ledning och uppföljning i relation till Agenda 2030****Ärendebeskrivning**

Azets Revision & Rådgivning har av Alingsås kommuns förtroendevalda revisorer fått i uppdrag att utifrån tidigare genomförd granskning följa upp kommunens Agenda 2030- och hållbarhetsarbete med fokus på styrning, ledning och uppföljning. Syftet med granskningen har varit att översiktligt bedöma om kommunstyrelsen och granskade nämnder integrerat Agenda 2030 i styrning, ledning och uppföljning i enlighet med kommunfullmäktiges direktiv och övriga styrprinciper. Utöver det har granskningen också bedömt om kommunrevisionens tidigare rekommendationer beaktats av kommunstyrelsen och granskade nämnder.

Granskningen har avsett kommunstyrelsen, socialnämnden, barn- och ungdomsnämnden, kultur- och utbildningsnämnden, tekniska nämnden, bygg- och miljönämnden samt vård- och omsorgsnämnden. Azets samlade bedömning utifrån granskningens syfte är att kommunstyrelsen och granskade nämnder endast delvis integrerat Agenda 2030 i styrning, ledning och uppföljning i enlighet med kommunfullmäktiges direktiv och övriga styrprinciper samt endast delvis beaktat de tidigare avlämnade rekommendationerna.

Mot bakgrund av granskningens iakttagelser och bedömningar rekommenderar Azets kommunstyrelsen att:

- Inom ramen för det pågående utvecklingsarbete avseende hållbar utveckling etablera en sammanhållen styr- och ansvarskedja som tydliggör hur arbetet ska bedrivas och följas upp och som går i enlighet med kommunens nuvarande styrmodell.
- Säkerställa att kompetenshöjande insatser och utbildningar genomförs fortlöpande i utvecklingsarbetet för att stärka den gemensamma viljeinriktningen och förankringen av Agenda 2030 i hela organisationen.
- Säkerställa att styrdokument inom området revideras och uppdateras så att de följer nuvarande styrmodell samt nytt arbetssätt i relation till Agenda 2030 som är under implementering.
- Utveckla en systematisk och enhetlig uppföljning av arbetet med Agenda 2030 och hållbar utveckling där utvärdering, mätbara indikatorer, nyckeltal och analysmöjligheter ingår för att stödja styrning, prioritering och beslut. I detta arbete kan med fördel könsuppdelad statistik användas som verktyg för att analysera resultat och identifiera eventuella ojämlikheter.
- Tillse att arbete med revisionens tidigare lämnade rekommendationer fortskrider i den mån det är tillämpligt utifrån ny styr- och uppföljningsstruktur

Azets rekommenderar även granskade nämnder att:

- Säkerställa att åtgärder från övergripande strategier och program integreras i genomlysningarna och budgeterna i enlighet med gällande styrdokument.

2026-02-11

- Säkerställa att uppföljning och tillräcklig återrapportering sker avseende verksamhetens arbete med Agenda 2030 för att kunna vidta erforderliga beslut och åtgärder därefter.
- Tillse att arbete med revisionens tidigare lämnade rekommendationer fortskrider i den mån det är tillämpligt utifrån ny styr- och uppföljningsstruktur.

**Beredning**

Kultur- och utbildningsförvaltningen har i skrivelse den 4 februari 2025 lämnat följande yttrande:

Kultur- och utbildningsförvaltningen har tagit del av revisionsrapporten och lämnar följande yttrande.

Enligt styrmodellen samt nämndernas och kommunstyrelsens reglementen ska arbetet för en hållbar utveckling, i linje med de globala hållbarhetsmålen, vara en integrerad del av nämndernas grunduppdrag. Kommunstyrelsen har enligt sitt reglemente det övergripande strategiska ansvaret för kommunens arbete med social, ekologisk och ekonomisk hållbarhet. Sedan den föregående granskningen av arbetet med Agenda 2030 har nämndernas reglementen förtydligats i syfte att säkerställa ett mer samordnat och proaktivt hållbarhetsarbete inom respektive verksamhetsområde.

I enlighet med ett kommunövergripande beslut och tidigare rekommendationer från revisionsbyrån KPMG leder kommunledningskontoret för närvarande ett utvecklingsarbete för att tydligare integrera hållbarhetsfrågorna i befintliga styrprocesser och strukturer. Arbetet syftar till att stärka styr- och ansvarskedjan samt att möjliggöra en mer systematisk uppföljning av kommunens hållbarhetsarbete i enlighet med den nya styrmodellen. Inom ramen för detta utvecklingsarbete hanteras såväl rekommendationerna från den aktuella revisionen som från tidigare granskning till kultur- och utbildningsnämnden. Enligt kommunledningskontoret avser arbetet resultera i ett styrande dokument för hållbar utveckling, vilket planeras att behandlas av kommunstyrelsen i början av 2026.

Kultur- och utbildningsförvaltningen välkomnar och inväntar resultatet av detta arbete. När dokumentet har antagits kommer förvaltningsövergripande samverkan att ske för att säkerställa en ändamålsenlig implementering och fortsatt framdrift. I det nya styrdokumentet kommer revisionens rekommendationer att omhändertas genom ett tydligare ramverk för hur hållbarhetsarbetet ska integreras i genomlysningar och budgetprocesser samt hur uppföljning och återrapportering ska genomföras i enlighet med gällande styrdokument.

Kultur- och utbildningsnämnden avser integrera hållbarhetsarbetet i nämndens ordinarie uppföljningsprocesser. Detta arbete kommer även att kopplas till nämndens årliga risk- och väsentlighetsanalyser.

**Beslut****Förslag till beslut i Kultur- och utbildningsnämnden**

Kultur- och utbildningsnämnden antar förvaltningens yttrande som svar till revisorerna.

2026-02-11

**Beslutsunderlag**

- Tjänsteskrivelse 2026-02-04, Yttrande över granskning av kommunens styrning, ledning och uppföljning i relation till Agenda 2030
- Borttagen på grund av personuppgifter.